

Analyse financière du projet pilote BLUEPRINT Library of Things - 04 octobre 2022

Description du projet pilote

La Library of Things (Bibliothèque des Objets) (LoT) est une bibliothèque où les gens peuvent réserver, prêter ou louer des articles. L'objectif d'une LoT est double : réduire les déchets en passant de la possession à la location ou au prêt d'objets, et rendre l'utilisation d'objets coûteux moins chère ou tout à fait possible pour les ménages à faibles revenus.

Un projet pilote de LoT a été mis en œuvre dans l'Essex dans le cadre du projet BLUEPRINT sous la forme d'un service de prêt gratuit dans sept bibliothèques : cinq bibliothèques existantes et deux bibliothèques mobiles dans l'Essex. Le projet pilote s'est déroulé entre septembre 2021 et mars 2022. Le stock de la bibliothèque était composé de 58 articles différents destinés aux loisirs, aux sports, à la récréation et au nettoyage. Sur les sept sites de la bibliothèque, un total de 81 articles étaient disponibles pour le prêt, variant d'une bibliothèque à l'autre, et quelques-uns des articles les plus populaires, comme les nettoyeurs de tapis et les forets, étaient disponibles sur tous les sites. Au total, au cours de la période de sept mois, 98 prêts ont été effectués par 64 clients uniques entre les sept bibliothèques.

L'objectif de cette analyse financière est d'utiliser les données financières du projet pilote pour évaluer ce à quoi ressemblerait une LoT réussie en termes d'activité de prêt ou de location selon deux types de modèles financiers. Premièrement, si la LoT est subventionnée par un conseil municipal ou un autre organisme de manière continue. Deuxièmement, si la LoT est financée par ses propres revenus de location sur une base autonome.

Scénarios financiers pour la Bibliothèque des Objets

Une analyse de scénario financier a été réalisée en supposant une durée de vie financière de vingt ans pour la LoT, avec des coûts d'installation initiaux, vingt ans de coûts opérationnels et vingt ans de revenus. Les procédures d'analyse financière standard ont été appliquées, y compris l'actualisation. La base fixe de l'analyse est le coût de mise en place et d'exploitation de la LoT, sur la base des chiffres financiers fournis par le Conseil du Comté de l'Essex, le conseil qui a mis en œuvre le projet pilote. Deux types de revenus ont été calculés :

- Les revenus de location si un tarif de location est facturé en fonction du nombre d'articles prêtés et des frais de location.
- Une estimation de la réduction du coût de la collecte et du traitement des déchets pour le conseil en raison du passage des résidents de la propriété à la location ou au prêt de la LoT.

Par la suite, trois scénarios ont été élaborés en fonction des variations des frais de location et du nombre d'articles prêtés. Ces scénarios sont les suivants :

- Scénario 1 : La **situation telle que pilotée**, qui utilise le nombre de prêts pendant le pilote (par exemple 98 prêts effectués) et le coût de mise en place et de fonctionnement du projet, sans frais de location. Le modèle financier pour un conseil est une LoT subventionnée, sans frais pour les personnes utilisant le service.

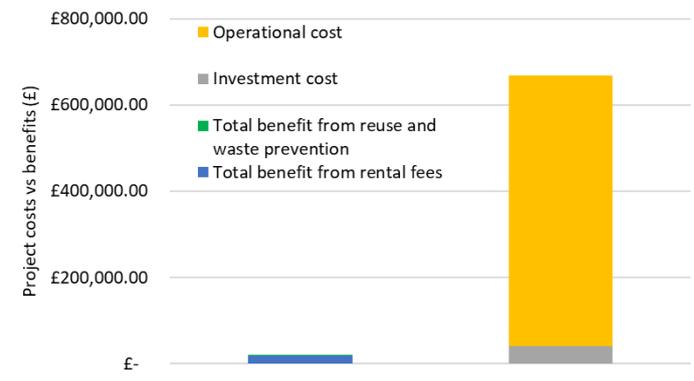
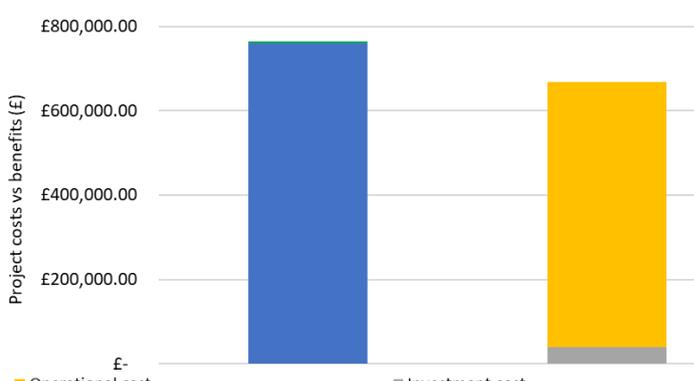
- Scénario 2 : La situation **telle que pilotée avec des frais de location**, qui comprend le nombre de prêts pendant le pilote et le coût de mise en place et de fonctionnement du projet, avec dans ce cas des frais de location moyens de 5,00 £ pour chaque article (indépendamment de la durée du prêt).
- Scénario 3 : La **situation d'autonomie financière**, dans laquelle les frais de location moyens sont fixés à 10,00 £ pour chaque article (indépendamment de la durée du prêt), et le nombre de prêts est augmenté jusqu'à ce que les revenus et les coûts soient au moins égaux.

Résultats des scénarios financiers

Les résultats des trois scénarios portant sur la période totale extrapolée de vingt ans d'exploitation des sept LoT sont présentés dans le tableau 1 ci-dessous. Le tableau énumère les principales hypothèses, les principaux résultats chiffrés et une vue d'ensemble des coûts et des bénéfices (recettes) sous forme de barres empilées.

Tableau 1. Aperçu des résultats des scénarios financiers pour le pilote BLUEPRINT Library of Things

Scénarios	Hypothèses clés	Chiffres clés	Comparaison des scénarios
Scénario 1 : Tel que piloté	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de prêts tel que piloté - Coût de fonctionnement de la LoT telle que pilotée - Supposons que la LoT soit gérée dans une bibliothèque municipale existante et qu'aucun loyer ne doive être payé - Pas de frais de location tel que piloté - Investissements entièrement réalisés par le conseil (pas de prêts) avec un taux d'intérêt interne de 2 % appliqué. 	<p>Valeur actuelle nette (£) : -552 939</p> <p>Temps de retour sur investissement : non remboursé</p> <p>Coûts totaux (£) : 668 733</p> <p>Bénéfices totaux (£) : 1 398</p>	<p>Coûts du projet par rapport aux bénéfices (£) Coût d'exploitation Coût d'investissement Bénéfice total provenant de la réutilisation et de la prévention des déchets</p>

<p>Scénario 2 : Tel que piloté, en supposant des frais de location de 5,00 £.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de prêts tel que piloté - Coût de fonctionnement de la LoT telle que pilotée - Supposons que la LoT soit gérée dans une bibliothèque municipale existante et qu'aucun loyer ne doit être payé - Frais de location moyens de 5,00 £ pour chaque article - Investissements entièrement réalisés par le conseil (pas de prêts) avec un taux d'intérêt interne de 2 % appliqué. 	<p>Valeur actuelle nette (£) : -536 915</p> <p>Temps de retour sur investissement : non remboursé</p> <p>Coûts totaux (£) : 668 733</p> <p>Bénéfices totaux (£) : 20 997</p>	 <p>Coûts du projet par rapport aux bénéfices (£)</p> <p>Coût d'exploitation Coût d'investissement Bénéfice total provenant de la réutilisation et de la prévention des déchets Bénéfice total provenant des frais de location</p>
<p>Scénario 3 : Autosuffisance financière</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Augmentation du nombre de prêts à 3 800 par an - Coût de fonctionnement de la LoT telle que pilotée - Supposons que la LoT soit gérée dans une bibliothèque municipale existante et qu'aucun loyer ne doit être payé - Frais de location moyens de 10,00 £ pour chaque article - Investissements entièrement réalisés par le conseil (pas de prêts) avec un taux d'intérêt interne de 2 % appliqué. 	<p>Valeur actuelle nette (£) : 71 751</p> <p>Temps de retour sur investissement : 11 ans</p> <p>Coûts totaux (£) : 668 733</p> <p>Bénéfices totaux (£) : 765 478</p>	 <p>Coûts du projet par rapport aux bénéfices (£)</p> <p>Coût d'exploitation Coût d'investissement Bénéfice total provenant de la réutilisation et de la prévention des déchets Bénéfice total provenant des frais de location</p>

Conclusions de l'analyse financière

Les scénarios 1 et 2 aboutissent à une valeur actuelle négative, le nombre de prêts restant le même. La valeur actuelle nette totale pour un conseil pendant vingt ans serait de -552 939 £ si aucun frais de location n'est facturé, et de -536 915 £ si des frais de location moyens de 5 £ sont facturés, sur la durée de vie financière de vingt ans du projet. La principale raison pour laquelle ce projet est fortement déficitaire est que le nombre de prêts est beaucoup plus faible par rapport aux coûts de mise en place et d'exploitation de la LoT. Cela suppose que les sites et le personnel des bibliothèques existantes peuvent être utilisés comme dans le cas du projet pilote du Conseil du comté de l'Essex, y compris l'absence de frais de location

de l'espace, ce qui assure une grande efficacité des coûts opérationnels. Il convient également de noter que les calculs sont basés sur les coûts de sept sites pilotes de LoT différents, ce qui permet de réaliser des économies supplémentaires en réduisant les coûts d'installation et les frais généraux opérationnels de chaque bibliothèque.

Le scénario 3 montre qu'avec des frais de location de 10 £ en moyenne par document, le nombre de prêts devrait passer à 3 800 par an pour atteindre l'autonomie financière. Si l'on décompose ce chiffre en nombre d'articles nécessaires, il faudrait disposer d'environ 220 articles populaires disponibles, chacun étant loué au moins une fois toutes les trois semaines, c'est-à-dire 17 fois par an. En plus de ces articles, la LoT pourrait également disposer d'articles supplémentaires beaucoup moins populaires, à condition que cela n'affecte pas les coûts opérationnels de manière significative. Nous pouvons faire varier ces hypothèses, par exemple en appliquant des frais de location moyens de 5 £, ce qui nécessiterait que 440 articles populaires disponibles soient loués au moins une fois toutes les trois semaines, afin d'atteindre l'autosuffisance financière.

Un modèle de Bibliothèque d'objets autosuffisante requiert donc trois conditions opérationnelles différentes. Une grande popularité d'une part importante des articles, ce qui signifie qu'ils sont prêtés une fois toutes les trois semaines, des frais de location moyens de l'ordre de 5 à 10 £ par prêt, et l'exploitation de plusieurs sites de bibliothèques ou d'un seul grand site de bibliothèque avec une forte affluence de résidents et des frais de location d'espace faibles ou nuls. Un grand site ou plusieurs bibliothèques sont nécessaires pour permettre la location d'au moins plusieurs centaines d'articles, ce qui permet de réaliser des économies d'échelle.