

Document de développement du projet d'économie circulaire (PDD) (PDD) – MODÈLE – Octobre 2022

Résumé du projet :

Projet :

Date :

Version :

(**) Doit être obligatoirement rempli (*) Peut être rempli ultérieurement

Noms des employés du conseil* <i>Commanditaire du projet :</i> <i>Chef de projet : Projet : Équipe :</i>		
Élément PID	À cocher une fois terminé	
Section 1 : Quel est l'objet du projet et à qui profitera-t-il ?		
Liste de contrôle - avant de commencer, vérifiez que vous avez pris en compte les points suivants :		<input type="checkbox"/> Environnement <input type="checkbox"/> Économie <input type="checkbox"/> Création d'emplois <input type="checkbox"/> Compétences écologiques <input type="checkbox"/> Social
Titre du projet**		
Contexte**		

<p>But/Objectif général**</p> <p><i>Veillez décrire la différence que votre service ou activité apportera pour votre public cible et comment il soutient l'économie circulaire</i></p>		
<p>Zone géographique couverte par le projet**</p>		
<p>Qui bénéficiera du projet ?</p>		
<p>Dans quelle mesure ce projet profitera-t-il à la collectivité locale ou à la région ?*</p>		
<p>Qui sont les parties prenantes, quels sont leurs profils, et qu'apportent-elles à ce projet ?*</p>		
<p>Section 2 : Quelle est la portée du projet et quels sont les objectifs ?</p>		

Portée du projet**						
Objectifs et comment ils seront mesurés**		Objectif	Base de référence <i>Si la base de référence est disponible</i>	Cible	Nombre	Comment seront-t-ils mesurés ?
Livrables*						

<p>Contraintes** <i>Celles-ci peuvent être :</i> - Des contraintes dues à la nature du projet</p> <p><i>Par exemple, la difficulté de changer le comportement des citoyens ou des entreprises</i> - Des contraintes liées aux finances</p>		<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="808 224 1272 261">Titre de la contrainte</th> <th data-bbox="1272 224 2020 261">Description</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="808 261 1272 298"></td> <td data-bbox="1272 261 2020 298"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="808 298 1272 336"></td> <td data-bbox="1272 298 2020 336"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="808 336 1272 373"></td> <td data-bbox="1272 336 2020 373"></td> </tr> </tbody> </table>					Titre de la contrainte	Description																						
Titre de la contrainte	Description																													
<p>Section 3 : Comment, quand et où le projet sera-t-il réalisé ?</p>																														
<p>Activités du projet** <i>Veillez détailler les activités prévues et leur durée</i></p> <p><i>Veillez également indiquer si l'activité sera réalisée en interne ou par une organisation externe</i></p>		<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="808 686 896 760">N°</th> <th data-bbox="896 686 1220 760">Activité Évaluation de l'option</th> <th data-bbox="1220 686 1541 760">Description</th> <th data-bbox="1541 686 1766 760">Interne ou externe</th> <th data-bbox="1766 686 1873 760">Début</th> <th data-bbox="1873 686 1976 760">Fin</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="808 760 896 867">1.</td> <td data-bbox="896 760 1220 867"></td> <td data-bbox="1220 760 1541 867"></td> <td data-bbox="1541 760 1766 867"></td> <td data-bbox="1766 760 1873 867"></td> <td data-bbox="1873 760 1976 867"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="808 867 896 976">2.</td> <td data-bbox="896 867 1220 976"></td> <td data-bbox="1220 867 1541 976"></td> <td data-bbox="1541 867 1766 976"></td> <td data-bbox="1766 867 1873 976"></td> <td data-bbox="1873 867 1976 976"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="808 976 896 1148">3.</td> <td data-bbox="896 976 1220 1148"></td> <td data-bbox="1220 976 1541 1148"></td> <td data-bbox="1541 976 1766 1148"></td> <td data-bbox="1766 976 1873 1148"></td> <td data-bbox="1873 976 1976 1148"></td> </tr> </tbody> </table>					N°	Activité Évaluation de l'option	Description	Interne ou externe	Début	Fin	1.						2.						3.					
N°	Activité Évaluation de l'option	Description	Interne ou externe	Début	Fin																									
1.																														
2.																														
3.																														

Jalons du projet* <i>Veillez indiquer les étapes importantes et si elles constituent des points de départ ou d'arrêt pour les prochaines activités du projet</i>		<table border="1"> <thead> <tr> <th>N°</th> <th>Jalon</th> <th>Principaux domaines/principales ressources nécessaires</th> <th>Le début de l'activité dépend du jalon (voir tableau ci-dessus)</th> <th>Mois du jalon</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>3</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	N°	Jalon	Principaux domaines/principales ressources nécessaires	Le début de l'activité dépend du jalon (voir tableau ci-dessus)	Mois du jalon	1					2					3				
		N°	Jalon	Principaux domaines/principales ressources nécessaires	Le début de l'activité dépend du jalon (voir tableau ci-dessus)	Mois du jalon																
		1																				
		2																				
3																						
Programme ** <i>Diagramme de Gantt- Veuillez ajouter un diagramme de GANTT avec les activités et le calendrier d'exécution</i>																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>KPI économiques</th> <th>Comment sont-ils mesurés ?</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <th>KPI de l'économie circulaire</th> <th>Comment sont-ils mesurés ?</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <th>KPI sociaux</th> <th>Comment sont-ils mesurés ?</th> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			KPI économiques	Comment sont-ils mesurés ?			KPI de l'économie circulaire	Comment sont-ils mesurés ?			KPI sociaux	Comment sont-ils mesurés ?										
KPI économiques	Comment sont-ils mesurés ?																					
KPI de l'économie circulaire	Comment sont-ils mesurés ?																					
KPI sociaux	Comment sont-ils mesurés ?																					
Contrôle du projet : mécanismes de suivi** <i>Quels indicateurs clés de performance (KPI) seront utilisés pour le suivi du projet ?</i>																						
Communication du projet* : <i>Comment ce projet sera-t-il promu ?</i>																						
Section 4 : Pourquoi ce projet doit-il être réalisé ?																						

<p>Analyse de rentabilité**</p> <p><i>Spécifier les objectifs de dépenses pour le projet. Ces derniers doivent se concentrer sur les résultats cibles de l'intervention :</i></p> <p>- Avantages du projet - Coût et délai Analyse coûts/avantages - Voie de financement</p>	<p>Montage financier du projet</p> <p>Veillez sélectionner l'un des montages financiers suivants du projet :</p> <table border="1"> <tr> <td><input type="checkbox"/> Subventionné de manière structurelle</td> <td>Le projet n'est pas financièrement autonome et l'investissement et le fonctio seront structurellement subventionnés par le conseil.</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> Investissement subventionné</td> <td>L'investissement pour la mise en place initiale est subventionné comme un c mais les opérations fournissent un revenu suffisant pour que le projet soit so pendant la durée du projet ou sur une base continue.</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> Coût neutre</td> <td>Le projet doit générer des revenus suffisants pour rembourser les investisser internes du conseil et les coûts opérationnels.</td> </tr> <tr> <td><input type="checkbox"/> Génération de bénéfices</td> <td>Le projet doit générer des recettes excédentaires qui peuvent fournir un reve conseil et assurer un retour sur investissement.</td> </tr> </table> <p>Avantages du projet :</p> <p>Phases, coûts et délais :</p> <p>Voie de financement :</p> <p>Tableau d'analyse coûts/avantages - Exemples de chiffres</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Coûts</th> <th>Estimation</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Travail interne des employés du conseil (2 ans)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Employé(s) à temps plein</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Employé(s) à temps partiel</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Coût d'acquisition du site</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Coût d'investissement des outils et équipements</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Entretien des outils et équipements (2 ans)</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">Coût total</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Bénéfices (période de 10 ans après le projet)</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<input type="checkbox"/> Subventionné de manière structurelle	Le projet n'est pas financièrement autonome et l'investissement et le fonctio seront structurellement subventionnés par le conseil.	<input type="checkbox"/> Investissement subventionné	L'investissement pour la mise en place initiale est subventionné comme un c mais les opérations fournissent un revenu suffisant pour que le projet soit so pendant la durée du projet ou sur une base continue.	<input type="checkbox"/> Coût neutre	Le projet doit générer des revenus suffisants pour rembourser les investisser internes du conseil et les coûts opérationnels.	<input type="checkbox"/> Génération de bénéfices	Le projet doit générer des recettes excédentaires qui peuvent fournir un reve conseil et assurer un retour sur investissement.	Coûts	Estimation	Travail interne des employés du conseil (2 ans)		Employé(s) à temps plein		Employé(s) à temps partiel		Coût d'acquisition du site		Coût d'investissement des outils et équipements		Entretien des outils et équipements (2 ans)		Coût total		Bénéfices (période de 10 ans après le projet)	
	<input type="checkbox"/> Subventionné de manière structurelle	Le projet n'est pas financièrement autonome et l'investissement et le fonctio seront structurellement subventionnés par le conseil.																									
<input type="checkbox"/> Investissement subventionné	L'investissement pour la mise en place initiale est subventionné comme un c mais les opérations fournissent un revenu suffisant pour que le projet soit so pendant la durée du projet ou sur une base continue.																										
<input type="checkbox"/> Coût neutre	Le projet doit générer des revenus suffisants pour rembourser les investisser internes du conseil et les coûts opérationnels.																										
<input type="checkbox"/> Génération de bénéfices	Le projet doit générer des recettes excédentaires qui peuvent fournir un reve conseil et assurer un retour sur investissement.																										
Coûts	Estimation																										
Travail interne des employés du conseil (2 ans)																											
Employé(s) à temps plein																											
Employé(s) à temps partiel																											
Coût d'acquisition du site																											
Coût d'investissement des outils et équipements																											
Entretien des outils et équipements (2 ans)																											
Coût total																											
Bénéfices (période de 10 ans après le projet)																											

Analyse des risques** <i>Identification et atténuation des risques</i> <i>Raisonnement de l'évaluation des risques en annexe</i>						
(Multiplication de la probabilité * gravité = impact)						

Dépendances*

Préciser toutes les dépendances dont dépend la réussite du projet

Déterminez les entreprises, les partenariats, les ONG, les gouvernements qui seraient nécessaires pour que ce projet fonctionne

Section 5 : Comment le projet sera-t-il financé ?

<p>Coûts ** <i>Quel est le coût d'investissement et d'exploitation et comment sera-t-il financé ?</i></p>		<p>Voie de financement :</p> <p>L'approche financière pour chacune des activités définies est décrite ci-dessous.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 10px;"> <thead> <tr style="background-color: #d9e1f2;"> <th style="width: 5%;">N°</th> <th style="width: 45%;">Activité</th> <th style="width: 10%;">Début</th> <th style="width: 10%;">Fin</th> <th style="width: 10%;">Coût d'investissement</th> <th style="width: 10%;">Coûts opérationnels</th> <th style="width: 10%;">Voie de financement</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">1.</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">2.</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">3.</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	N°	Activité	Début	Fin	Coût d'investissement	Coûts opérationnels	Voie de financement	1.							2.							3.						
N°	Activité	Début	Fin	Coût d'investissement	Coûts opérationnels	Voie de financement																								
1.																														
2.																														
3.																														
<p>Détails des coûts des services/activités* <i>Quelles seront, selon vous, les recettes et les dépenses de ce projet ?</i></p>																														

Section 6 : Qui travaillera sur le projet ?

Rôles et responsabilités**		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Rôle</th> <th>Interne/ Externe</th> <th>Responsabilités</th> <th>Notes (le cas échéant)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Rôle	Interne/ Externe	Responsabilités	Notes (le cas échéant)												
		Rôle	Interne/ Externe	Responsabilités	Notes (le cas échéant)														
Organigramme(s) du projet																			
Section 7 : Stratégie d'achats																			
Déterminer la stratégie d'achats** <i>Expliquer comment les principaux résultats et activités du projet seront obtenus en conformité avec les règles et réglementations applicables en matière d'achats</i>		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Besoins en matière d'achats</th> <th>Voies en matière d'achats et exigences de conformité</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Besoins en matière d'achats	Voies en matière d'achats et exigences de conformité														
		Besoins en matière d'achats	Voies en matière d'achats et exigences de conformité																

Contrôle de la qualité*		Mesure de contrôle de la qualité		Comment	
Section 8 : Études de cas/Exemples					
Étude de cas*					

Annexe : Raisonnement sur l'évaluation des risques

Matrice des risques :

	GRAVITÉ		
PROBABILITÉ	1	2	3
1	Faible 1	Faible 2	Moyenne 3
2	Faible 2	Moyenne 4	Élevée 6
3	Moyenne 3	Élevée 6	Élevée 9

Score de risque et raisons : $Impact = Probabilité * Gravité$

Type de risque	Probabilité (1-3)	Gravité (1-3)	Impact (1-9)	Raisons